



***Relancer l'économie Camerounnaise dans le  
contexte de l'économie mondiale : Quelles sont  
les clés ?***

**Prof. Jaume Llopis**

**RENCONTRES ECONOMIQUES DU CAMEROUN**

**Yaoundé, 26-27 février 2025**

# SOMMAIRE:

1. Diagnostic
2. Plan d'action
3. Leviers de croissance
4. Conclusions et recommandations
5. **TOP TEN** recommandations majeures pour relancer l'économie du Cameroun

# 1. Diagnostic

# ***De quoi ont besoin les entreprises pour se développer ?***

- Stabilité politique et économique
- Accès au financement
- Infrastructures compétitives
- Marché intérieur avec pouvoir d'achat
- Secteur extérieur dynamique
- Coûts de production maîtrisés
- Capital humain formé
- Administration publique efficace et transparente
- Fiscalité juste et progressive

## **S**TRENGTHS

- Ressources naturelles abondantes et variées
- Situation géographique privilégiée
- Première économie de la CEMAC et la plus diversifiée
- Développement des infrastructures en cours

## **W**EAKNESSES

- Forte dépendance aux exportations de ressources naturelles (pétrole, gaz naturel)
- Corruption et gouvernance faible
- PIB par habitant bas. Pauvreté et inégalité
- Faibles indices de productivité
- Retard technologique et manque d'investissement en R & D+i
- Gestion et qualité de la dette (Moody's)

## **O**PPORTUNITIES

- Diversification économique (exportations !)
- Investissements dans les énergies renouvelables
- Intégration économique régionale (CEMAC, AfCFTA)
- Tirer parti des nouvelles technologies et de la digitalisation

## **T**HREATS

- Instabilité politique et sociale
- Vulnérabilité au changement climatique
- Fluctuations des prix du pétrole et d'autres matières premières
  - Concurrence régionale et internationale

Analyse Interne

Analyse Externe



## **2. Plan d'action**

# RÉFORMES STRUCTURELLES

## CAMEROUN VISION 2035



### Objectifs :

1. Réduire la pauvreté à un niveau socialement acceptable (inférieur à 10%)
2. Accéder au statut de pays à revenu intermédiaire
3. Devenir un Nouveau Pays Industrialisé
4. Consolider le processus démocratique et renforcer l'unité nationale

# RÉFORMES STRUCTURELLES



## STRATÉGIE NATIONAL DE DÉVELOPPEMENT 2030

3 axes stratégiques:

- 1. TRANSFORMATION STRUCTURELLE DE L'ÉCONOMIE**
- 2. DEVELOPPEMENT DU CAPITAL HUMAIN ET DE L'EMPLOI**
- 3. GOUVERNANCE, DECENTRALISATION ET GESTION STRATÉGIQUE DE L'ETAT.**

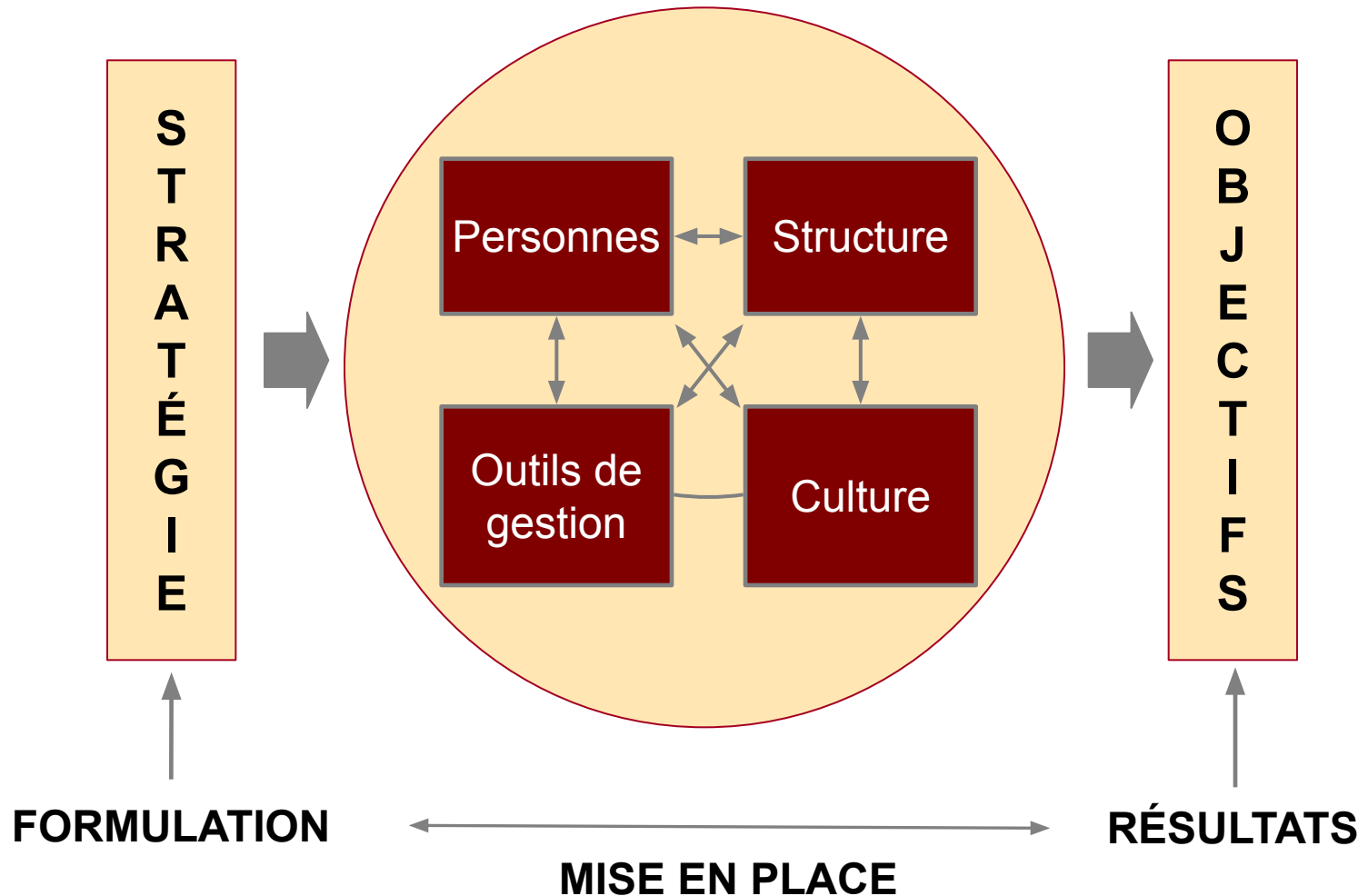


**Les mesures établies par le SND30 vont dans la bonne direction. Mais les objectifs prévus ne sont pas atteints...**

***Une chose est la formulation de la stratégie et une autre est sa mise en œuvre. Le papier résiste à tout !***

**Qu'est-ce qui ne va pas ?**

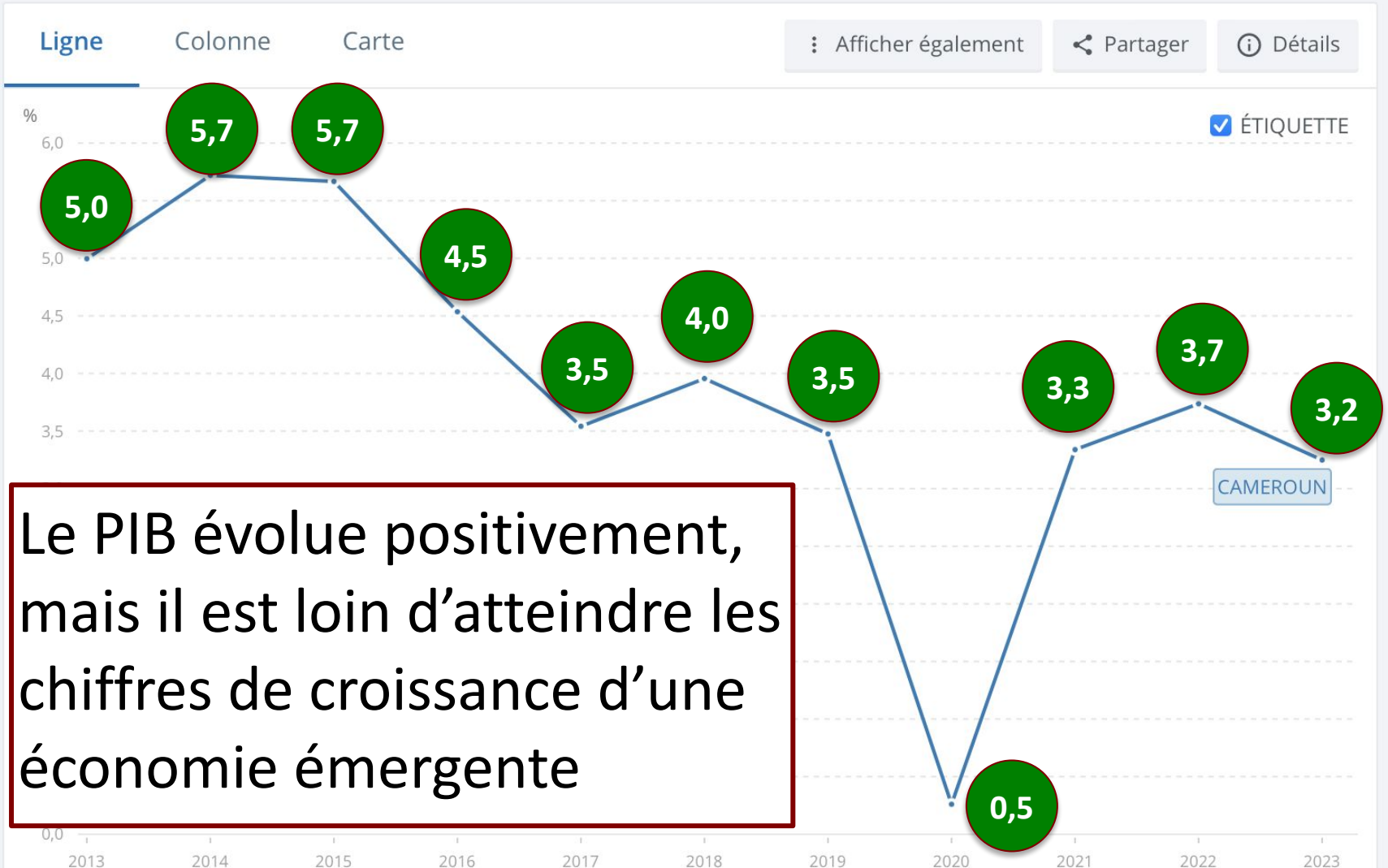
# Stratégie: De la formulation a la mise en place



# CROISSANCE DU PIB

## Croissance du PIB (% annuel) - Cameroon

Données des comptes nationaux de la Banque mondiale et fichiers de données des comptes nationaux de l'OCDE.



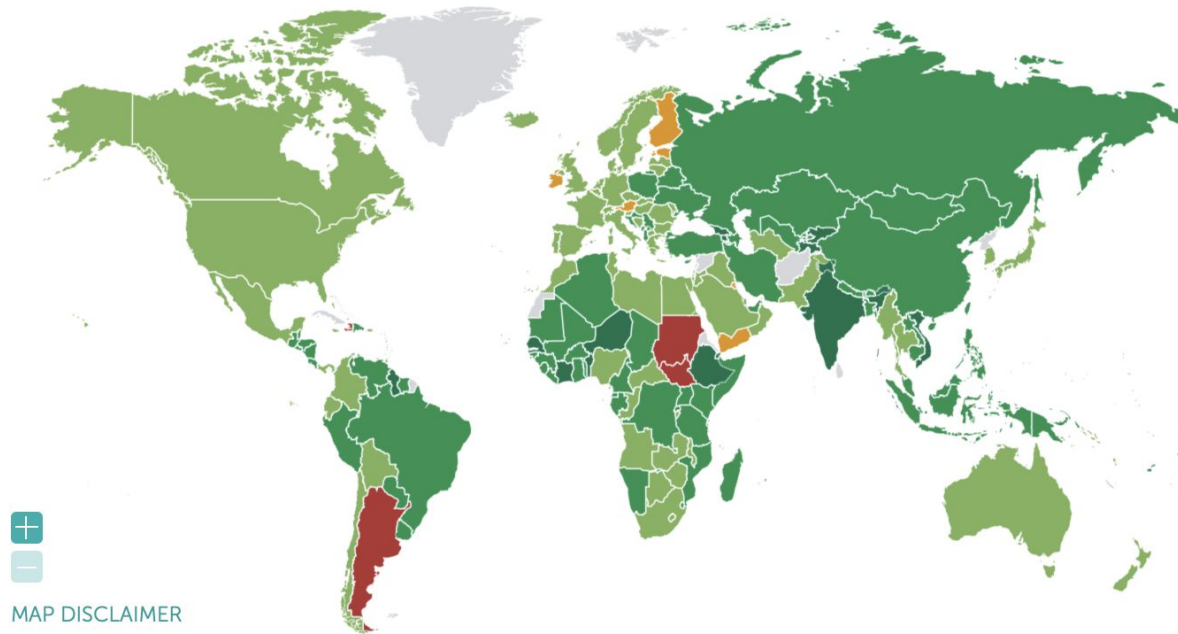
Le PIB évolue positivement, mais il est loin d'atteindre les chiffres de croissance d'une économie émergente

Source: Banque Mondiale

# FASTEST-GROWING ECONOMIES IN THE WORLD (2024)

9 économies africaines parmi les 20 à la croissance la plus rapide au monde :

● 6% or more ● 3% - 6% ● 0% - 3% ● -3% - 0 ● less than -3% ● no data



MAP DISCLAIMER

#3. Niger	9,9%
#8. Rwanda	7,0%
#10. Djibouti	6,5%
#11. Benin	6,5%
#12. Côte d'Ivoire	6,5%
#14. Ethiopia	6,1%
#18. Senegal	6,0%
#19. Uganda	5,9%

Source: World Economic Outlook, IMF, octobre 2024

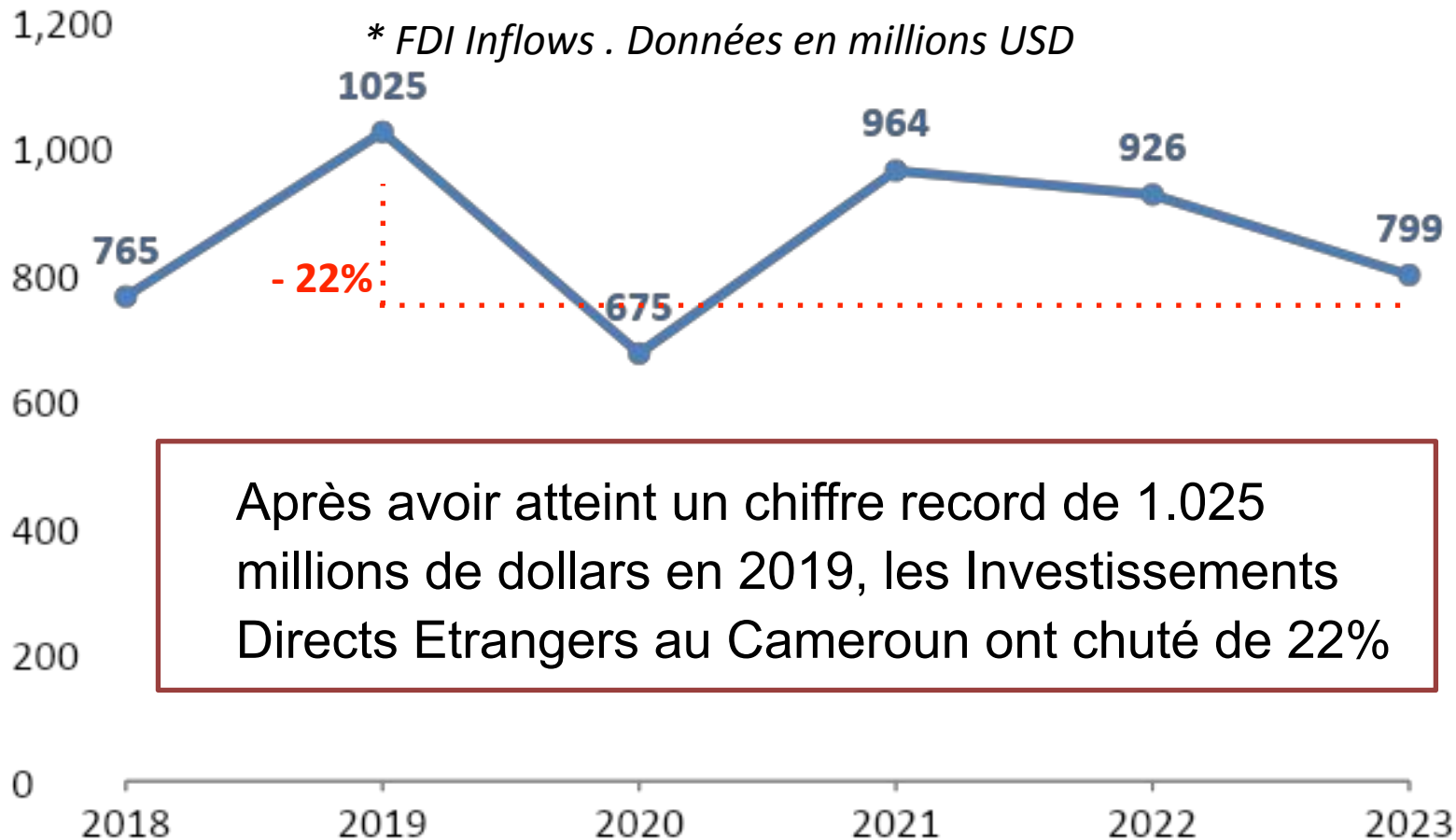
# **3. Leviers de croissance**



# INTERNATIONALISATION

## INVESTISSEMENT DIRECT ÉTRANGER (IDE)

Cameroun, 2018-2023



Source: World Investment Report 2024, UNCTAD

# INTERNATIONALISATION

## Les 10 pays africains qui attireront le plus d'IDE en 2023:

Rank	Country	IDE (million USD)
1	Egypt	9.481
2	South Africa	5.233
3	Ethiopia	3.263
4	Uganda	2.886
5	Senegal	2.641
6	Mozambique	2.509
7	Namibia	2.345
8	Nigeria	1.873
9	Côte d'Ivoire	1.753
10	DR Congo	1.635

⋮

**Cameroun**

**799**

*Cameroun : Moins de la moitié de la République Démocratique du Congo, qui ferme le TOP 10 !!!*



# INTERNATIONALISATION

## *Une réflexion ...*

*Avons-nous une stratégie claire et efficace sur l'attractivité du Cameroun comme destination d'investissement ?*

*Le communiquons-nous de la manière et à l'endroit qui nous conviennent le mieux ?*

*Offrons-nous les bonnes incitations ?*

# Marque pays

- Ex: Italy, France, Chine
- Umbrella des marques privées
- Marques privées avec de la valeur ajoutée
- Collaboration public-privée
- Missions commerciales, conférences, tourisme...

# INTERNATIONALISATION

Oportunité, chance:

L'Afrique reçoit et continuera à recevoir dans les années à venir une pluie de millions d'investissements de la part de la Chine, des États-Unis et de l'Union Européenne, qui se battent pour gagner ou maintenir leur influence sur le continent. Il faut monter dans ce train !!  
(Mais sans tomber dans le « piège de la dette »)

# **4. Conclusions et recommandations**

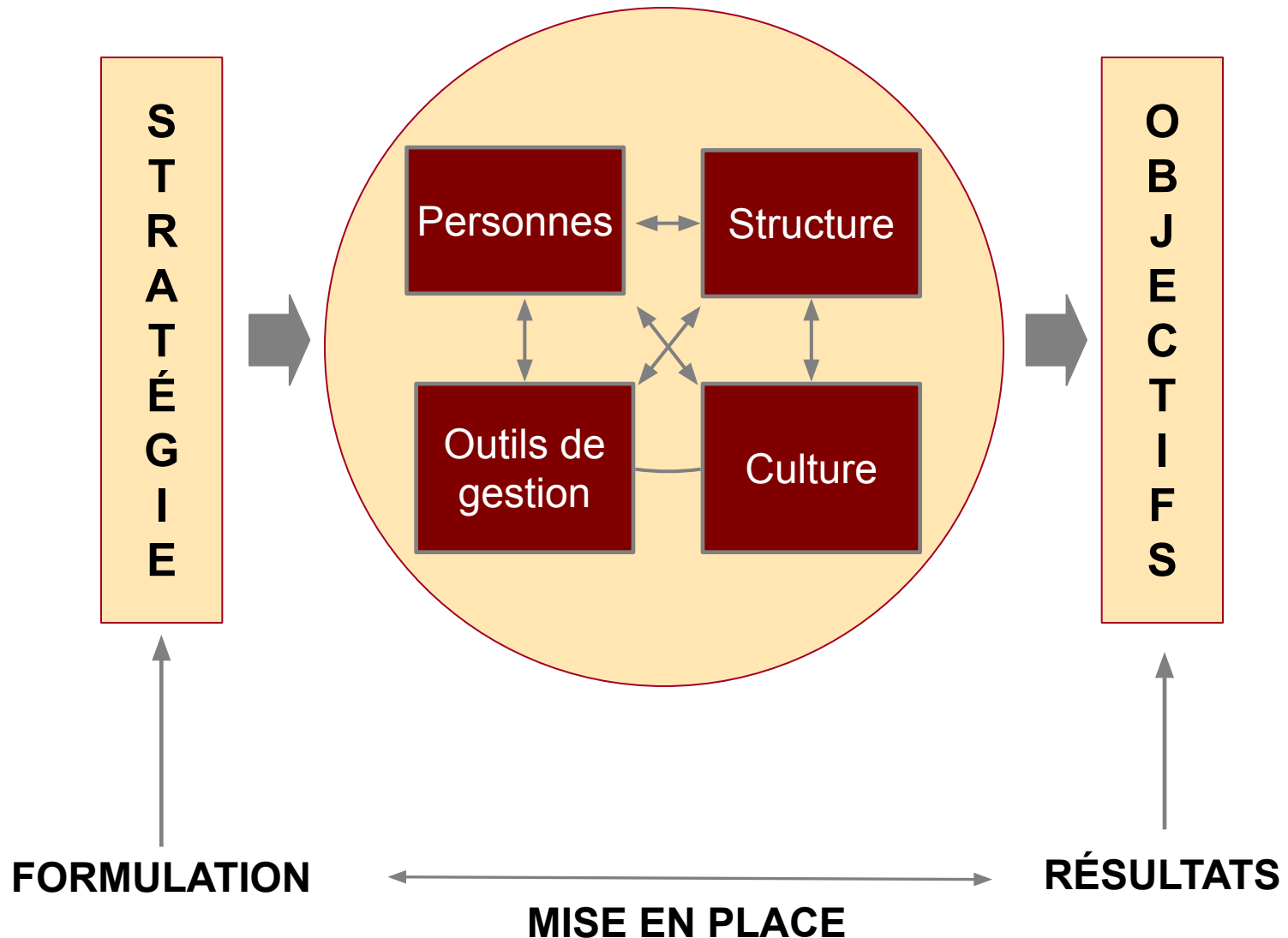
## CONCLUSIONS

- ★ Malgré des ressources naturelles abondantes et une situation géographique stratégique, le Cameroun doit encore réaliser une véritable transformation économique et une réduction significative de la pauvreté.
- ★ Il est impératif de s'engager en faveur d'une croissance plus inclusive et d'une redistribution plus efficace des richesses. Avec un pourcentage très important de la population encore en dessous du seuil de pauvreté et un revenu par habitant stagnant, le risque de conflit social pourrait compromettre l'avenir du Cameroun.
- ★ Les réformes introduites par le Gouvernement vont dans la direction adéquate et sont en train de donner leurs fruits, mais la création et la consolidation d'un secteur productif compétitive nécessite une plus grande implication du secteur privé.

## CONCLUSIONS

- ★ La transformation et la création de valeur ajouté sont la meilleure formule pour stimuler la compétitivité des produits du Cameroun.
- ★ Afin de développer le secteur industriel avec son propre tissu économique et industriel, il est nécessaire de faciliter l'accès au financement pour les PME, les travailleurs indépendants et les entrepreneurs.
- ★ En résumé, la main-d'œuvre, la production et les exportations du Cameroun sont concentrées sur des produits à faible valeur ajoutée, tels que les matières premières et autres *commodities*. Nous devons continuer à travailler pour parvenir à une transformation structurelle de l'économie et à une diversification des exportations qui permettent au pays une croissance forte et soutenue.

# Stratégie: De la formulation a la mise en place



## Personnes

- Capacités
- Expertise
- Formation
- Professionnalisation

## Outils de gestion

Ressources

Tableau de bord

Un système fiscal qui ne nuit

## Structure

- Organisation
- Réduction de la bureaucratie
- Bonne gouvernance
- Assurer la cohérence des politiques sectorielles
- Lobby



# CULTURE

- Culture “Business friendly”
- Changer les styles de direction
- Réduction de la bureaucratie
- Bonnes pratiques de gouvernance
- Fiscalité juste et progressive
- Innovation, Internationalisation, Intégration et Coopération

# 10 recommandations majeures pour relancer l'économie du Cameroun (1)

- 1. Adapter la stratégie au nouveau contexte économique mondiale
- 2. Réviser le dispositif de mise en œuvre et de suivi de la stratégie pour le rendre plus opérationnel
- 3. Une politique fiscale qui accompagne le développement des entreprises avec des incitations qui préserve la concurrence
- 4. Renforcer la cohérence entre les politiques sectorielles
- 5. Renforcer l'émergence des véritables champions nationaux pour renforcer le positionnement international de l'économie

# 10 recommandations majeures pour relancer l'économie du Cameroun (2)

- 6. Une politique fiscale qui préserve la rentabilité des entreprises et le pouvoir d'achat pour un marché intérieur dynamique
- 7. Renforcer la valorisation des matières premières à l'échelle industrielle
- 8. Renforcer les investissements dans les infrastructures en ciblant aussi bien les nouvelles infrastructures que la maintenance de celles existantes
- 9. Une gestion de la dette plus efficace
- 10. Du lobby pour l'attraction des capitaux étrangers. Shanghai, Washington, Bruxelles.

# LE DÉFI

- PATRONAT ET GOUVERNEMENT, TOUS ENSEMBLE VERS LA RÉUSSITE !!!

*Merci de votre attention*

---

Jaume Llopis

[jllolis@iese.edu](mailto:jllolis@iese.edu)

[jllolis@raed.academy](mailto:jllolis@raed.academy)

[www.jaumellopis.com](http://www.jaumellopis.com)

